

Zeugnis

Herr Georg G r e g a, geboren am 25.03.1953 in Temeschburg/Rumänien, trat am 01.11.1981 als REFA-Sachbearbeiter in den Geschäftsbereich Industrie-Elektronik der Grundig AG ein.

Der Einsatz erfolgte im Bereich REFA/Effizienz und Organisation. Mit Wirkung vom 01.09.1988 übernahm Herr Grega die Leitung der Abteilung Zeitwirtschaft/Arbeitsplanung Elektrik. Ab 25.07.1990 wurde ihm die Zuständigkeit für das Betriebliche Vorschlagswesen im Geschäftsbereich übertragen.

Ab Juli 1990 übernahm Herr Grega zusätzlich einen erheblichen Teil der Aufgaben des Bereichsleiters Effizienz und Organisation (EO) - Werk 10. Zum 01.12.1990 wurde ihm die Gesamtverantwortung als Leiter der Abteilung Effizienz und Organisation übertragen.

Sein Aufgabengebiet umfaßte folgende Tätigkeiten:

- Erstellung, Pflege und Verwaltung gem. DIN ISO 9001 der für die Fertigung notwendigen Arbeitspläne, Abwicklungen, Programme, Vorrichtungen, Betriebsmittelkonstruktionen und FVP's
- Sicherstellung, daß die Arbeitsplätze und Arbeitsabläufe wirtschaftlich, ergonomisch richtig gestaltet sind und Arbeitsplatzbeschreibungen zur Anforderungsanalyse (Eingruppierung) und Lohndifferenzierung nach MTV für den Fertigungsbereich erstellt werden
- Veranlassung, Durchführung und Überwachung von Zeitstudien sowie Erstellung und Aktualisierung von Plandaten aus Zeitstudien
- Bewertung und Erfassung von Leistungen im Fertigungsbereich sowie Umsetzung in Ausgangsdaten für leistungsbezogene Entgeltanteile
- Sicherstellung der Überprüfung der Preise (FVP's), ggf. die Korrektur und Freigabe durchgeführt wird und Angebotskalkulationen für neue Produkte erstellt werden
- Jeweils aktuelle Bereitstellung der definierten Ausgangsdaten für die Budgetierung des Werkes (z.B. Minutengerüst)
- Zur Verfügungstellung von Entscheidungshilfen für das zuständige Management mit Hilfe der entscheidungsorientierten Planungsrechnung EOP-Gamma 1
- Beratung anderer Führungskräfte und Mitarbeiter in Fragen der EO-Methoden und EO-Daten
- Betriebsbeauftragter für das betriebliche Vorschlagswesen, verantwortlich dafür, daß Verbesserungsvorschläge im Rahmen der Betriebsvereinbarung analysiert, bewertet und ggf. eingeführt und prämiert werden
- Führung der unterstellten Mitarbeiter
- Erledigung von Sonderaufgaben, wie z.B. Projektengineering, im Rahmen seines Zuständigkeits-, Kenntnis- oder Erfahrungsbereiches

Herr Grega besitzt hervorragendes, in die Tiefe gehendes Fachwissen und umfangreiche Erfahrung, teils auch in Nachbardisziplinen. Er setzte seine Kenntnisse selbst bei anspruchsvollsten Aufgaben optimal um und nutzte alle für ihn in Frage kommenden Weiterbildungsangebote, wie z.B. Mitarbeiterbeurteilung als effektives Führungs- und Motivationsinstrument, Ausgewählte SAP-Transaktionen aus RK, RF und RA, MTM und Work-Faktor, Budgetierung und Vorkalkulation im technischen Bereich, Lean Production/Gruppenarbeit und Prämienentlohnung.

/Blatt 2

Auch bei großen Anforderungen erbrachte er eine anhaltend hohe Leistung und arbeitete zügig und effektiv. Er kümmerte sich beispielhaft um die Erledigung seiner Aufgaben auch über die Arbeitszeit hinaus und führte sie mit Kostenbewußtsein durch. Herr Grega zeigte hohe Einsatzbereitschaft für seinen Bereich. Es war offensichtlich, daß er große Freude an seiner Arbeit hatte und ganz in seinen Aufgaben aufging. Er konnte die Folgen seiner Handlungen realistisch einschätzen, war stets bereit, Verantwortung zu übernehmen, und erwies sich als besonders vertrauenswürdig. Entscheidungen traf er besonnen und bestimmt.

Durch seine Sorgfalt erzielte er hohe Qualität unter Einhaltung der Termine. Dank seiner guten Auffassungsgabe und Umsicht koordinierte er Teilaufgaben rationell mit einem Blick fürs Wesentliche und konnte verschiedene Schritte durch sorgfältige Planung und flexible Handhabung zweckmäßig aufeinander abstimmen. Alle Probleme in seinem Bereich nahm er aktiv in Angriff und fand selbständig überzeugende Lösungen. Er hatte viele konkret umsetzbare Ideen und wirkte an allen Neuerungen tatkräftig und schöpferisch mit.

Herr Grega ging auf alle Kollegen, Mitarbeiter und Vorgesetzten ausgesprochen freundlich und aufgeschlossen zu und meisterte auch ungewohnte Situationen gewandt. Er konnte seine Ideen und Entscheidungen plausibel vertreten und nahm engagiert und konstruktiv an fachlichen Gesprächen teil. Im Team lieferte er sehr viele entscheidende Beiträge, konnte ausgezeichnet zwischen unterschiedlichen Ansichten vermitteln und begrüßte andere Meinungen und begründete Kritik als Anregung. Er war allzeit an den Wünschen der Kunden orientiert, dabei standen für ihn ausführliche, zuvorkommende Beratung und rasche Erledigung an erster Stelle. Er motivierte seine Mitarbeiter gut, gab klare Handlungsanweisungen und delegierte mit Sachverstand und Gespür.

Wir haben Herrn Grega als erstklassigen Mitarbeiter schätzen gelernt, der sich in vorbildlicher Weise dem Unternehmen verpflichtet fühlte.

Das Dienstverhältnis endete aufgrund der Schließung des Bereiches Effizienz und Organisation/Kalkulation aus betrieblichen Gründen zum 31.03.1997.

Wir danken Herrn Grega für seine langjährige, treue und engagierte Mitarbeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Fürth, den 04.04.1997
J-P 2

GRUNDIG
Professional Electronics GmbH
Personalabteilung

i.V. Rothbart

i.A. Steffen